

## PROGRAMME DU WEST DATA FESTIVAL 2026

<

PROGRAMME DU WEST DATA FESTIVAL 2026

|       | MARDI 10 MARS <i>APRÈS-MIDI</i>                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|       | SALLE DES CONGRÈS                                                                                            | SALLE 1                                                                                                                            | SALLE 2                                                                                                             | SALLE 3                                                                                                    | SALLE 4                                                                                                                      | SALLE 5                                                                                                      | SALLE 6                                                                                                                                           | ESPACE NETWORKING                                                                                      | HALL DES SALONS                                                 |  |  |  |  |
| 13H45 | <b>13H45</b><br>L'IA EN ACTION :<br>SÉCURITÉ, DÉCISION ET<br>TRANSMISSION<br><i>LAVAL MAYENNE TECHNOPOLE</i> |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 14H30 |                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 15H00 |                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 15H30 | <b>15H15</b><br>RÉUNION DES<br>AMBASSADEURS<br>OSEZ L'IA<br><i>OSEZ L'IA</i>                                 | <b>15H15</b><br>RÉUSSIR SON PROJET<br>IA INDUSTRIEL : DE<br>L'ÉTAT DES LIEUX AU<br>DÉPLOIEMENT DE<br>SOLUTIONS<br><i>DIVA EDIH</i> | <b>15H15</b><br>DIAGNOSTIC FLASH :<br>EVALUEZ LA MATURITÉ<br>DATA ET IA DE VOTRE<br>ORGANISATION !<br><i>ORESYS</i> | <b>15H15</b><br>L'IA EST-ELLE EN TRAIN DE<br>RÉINVENTER LA MANIÈRE<br>DE FAIRE DE LA BI ?<br><i>KOESIO</i> | <b>15H15</b><br>IA DOCUMENTAIRE :<br>FINI L'AUTOMATISATION<br>AVEUGLE, PLACE À<br>L'INTELLIGENCE MÉTIER !<br><i>LUMINESS</i> | <b>15H15</b><br>COMMENT DIALOGUER<br>AVEC VOS DONNÉES<br>GRÂCE À L'IA ?                                      | <b>15H15</b> - SOUVERAINETÉ<br>NUMÉRIQUE ET NO-CODE<br><br><b>15H40</b> - LE LOW-CODE<br>POUR PASSER DU MVP AU<br>PRODUIT                         | <b>15H15</b><br>IA EN ENTREPRISE :<br>SE RENCONTRER POUR<br>AVANCER<br><i>LAVAL MAYENNE TECHNOPOLE</i> | <b>09H45 - 17H45</b><br>MUR DE L'IA<br><i>L'ÉCOLE DE DESIGN</i> |  |  |  |  |
| 16H00 |                                                                                                              |                                                                                                                                    | <b>16H15</b> - UN PROJET<br>DATA FRANCE-CANADA AU<br>SERVICE DE LA CONSIGNE<br><i>AGILEDSS</i>                      | <b>16H15</b><br>DATA VAULT : FONDATIONS<br>ESSENTIELLES POUR L'IA<br><i>NEXABRAINS</i>                     | <b>16H15</b> - DES IA<br>MINIATURES POUR<br>NUMÉRISER L'ÉCRITURE<br><i>ALPHAEDGE</i>                                         | <b>16H15</b><br>COMPRENDRE L'HUMAIN<br>DERRIÈRE LA DONNÉE : LA<br>PROCHAINE RÉVOLUTION<br>DE L'IA ANALYTIQUE | <b>16H05</b> - DIGITALISATION<br>D'UN PROCESSUS PAPIER<br><br><b>16H30</b> - COMMENT<br>ACCÉLÉRER L'INNOVATION<br>PAR LE VIBE CODING ET<br>L'IA ? |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 16H30 |                                                                                                              |                                                                                                                                    | <b>16H40</b> - COMMENT L'IA<br>TRANSFORME LA RÉPONSE<br>UX APPELS D'OFFRES                                          |                                                                                                            | <b>16H45</b> - COMMENT<br>AUTOMATISER 30 % DES<br>INTERACTIONS CLIENTS<br>EN AMÉLIORANT L'EXPÉ-<br>RIENCE UTILISATEUR        |                                                                                                              | <b>16H55</b> - SPEC KIT EN 20<br>MINUTES : CADRER LE VIBE<br>CODING AVEC UN AGENT IA                                                              |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 17H00 |                                                                                                              |                                                                                                                                    | <b>17H00</b> - FROID ET PER-<br>FORMANCE ÉNERGÉTIQUE                                                                |                                                                                                            | <b>17H05</b> - DÉPLOYER L'IA<br>AU SEIN D'UNE RÉGION EN<br>MODE START UP                                                     |                                                                                                              |                                                                                                                                                   | <b>17H20</b> - ET SI VOS<br>DONNÉES POUVAIENT<br>VOUS RÉPONDRE ?<br><br><i>NO-CODE FRANCE</i>          |                                                                 |  |  |  |  |
| 17H30 |                                                                                                              |                                                                                                                                    | <b>17H20</b> - LEAN ET<br>SUPPLY CHAIN DANS UN<br>CONTEXTE CONTRAINT                                                |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 18H00 |                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 19H00 |                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 19H30 |                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 20H00 | <b>19H30</b><br>L' AFTER WDF<br><i>LES HALLES DE LAVAL / LE REVELLATA</i>                                    |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |
| 20H30 |                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                                                 |  |  |  |  |

## PROGRAMME DU WEST DATA FESTIVAL 2026

MERCREDI 11 MARS

MATINÉE

SALLE DES CONGRÈS

SALLE 1

SALLE 2

SALLE 3

SALLE 4

SALLE 5

SALLE 6

ESPACE NETWORKING

HALL DES SALONS

8H00

8H30

OUVERTURE DES PORTES

8H15

9H00

9H30

10H00

10H30

11H00

11H30

12H00

12H30

DÉJEUNER

13H00

9H30  
ENJEUX IA ET CYBER  
*CCI 53 / ANSSI / MEDEF*

10H10  
L'IA POUR DÉTECTER UNE ATTAQUE  
*CCI 53 / ANSSI / MEDEF*

11H10  
RETOUR D'EXPÉRIENCE : ACCOMPAGNEMENT DE L'IA EN ENTREPRISE  
*CCI 53 / ANSSI / MEDEF*

12H10 - L'IA POUR LES CYBER-ATTQUES  
*CCI 53 / ANSSI / MEDEF*

9H30  
IA AGENTIQUE : LA NOUVELLE RÉVOLUTION EN MARCHE  
*DIVA EDIH*

10H10 - DÉMO LIVE : LA PLATEFORME AGENTIQUE COGITY EXPLIQUÉ AU TRAVERS D'UN CAS D'USAGE  
*DIVA EDIH*

10H40 - DÉMO LIVE : DATAPLAYER – L'IA AGENTIQUE SUR-MESURE, FRUGALE ET SOUVERRAINE  
*DIVA EDIH*

11H10 - DÉCOUVREZ COMMENT L'IA ACCOMPAGNE LA CONDUITE DU CHANGEMENT !  
*DIVA EDIH*

11H40 - DÉMO LIVE : SWIFTASK ET L'IA AGENTIQUE DANS LE COMMERCE  
*DIVA EDIH*

9H30  
LES IMPACTS DE L'IAG DANS LES PROCESSUS DE RECRUTEMENT  
*APEC*

10H30 - IA & RH. REX : CE QUI FONCTIONNE DANS LES PME DE BRETAGNE

10H50 - IA & COMPÉTENCES : DE LA CURIOSITÉ À L'ADOPTION CONCRÈTE

11H10 - REPENSER LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES AVEC L'IA

9H50 - REX : CHATBOT RAG AVEC LES CROUS D'ÎLE-DE-FRANCE

10H10 - CALIBRER LA CONFIANCE POUR ADOPTER L'IA

10H30  
AUTOMATISATION DES DONNÉES SAP AVEC DATAVAULT BUILDER  
*ACCELIANCE*

11H30 - COPILOT STUDIO UN AGENT IA QUI TRAITE VOS EMAILS RÉCURRENTS

11H50 - UN AGENT CONVERSATIONNEL QUI INTERROGE VOS DONNÉES

9H30  
COMMENT ENCADRER L'USAGE DE L'IA DANS MON ENTREPRISE ? REPARTEZ AVEC UN MODÈLE DE CHARTE CLÉS EN MAIN  
*FRENCH TECH LAVAL*

10H30  
IA ACT ET ENTREPRISES COMMENT SE METTRE EN CONFORMITÉ AVEC LA RÉGLEMENTATION EUROPÉENNE SUR L'IA ?  
*AVOCONSEIL*

11H30  
AU-DELÀ DU RAG : QUAND LE KNOWLEDGE GRAPH TRANSFORME L'IA GÉNÉRATIVE EN INTELLIGENCE D'ENTREPRISE  
*ACCELIANCE*

9H30 - IA ET SERVICE PUBLIC LOCAL : 250 CAS CONCRETS À LA LOUPE !

9H50 - COMMENT LES PME & ETI PEUVENT TRANSFORMER L'IA EN AVANTAGE COMPÉTITIF DURABLE ?

10H20  
INTÉGRER UNE IA PLUS RESPONSABLE ET ÉTHIQUE  
*CCI 53 / APESS*

11H30  
INTELLIGENCE ARTIFICIELLE : MAINTENIR L'HUMAIN AU CŒUR DU TRAVAIL  
*CESER*

9H00 - FORMATION, ACCOMPAGNEMENT ET AIDES FINANCIÈRES EN RÉGION PAYS DE LA LOIRE AVEC FRANCE NUM  
*FRANCE NUM*

10H30  
ATELIER : SÉCURISEZ-VOUS CONTRE LA MENACE CYBER  
*FRANCE NUM*

11H30  
ATELIER : OPTIMISEZ VOTRE SITE INTERNET À L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE  
*FRANCE NUM*

10H30  
ATELIER : SOBRIÉTÉ NUMÉRIQUE  
*FRANCE NUM*

11H30  
TEMPS D'ÉCHANGE, RÉSEAUTAGE & COCKTAIL  
*FRANCE NUM*

09H30  
MUR DE L'IA  
*L'ÉCOLE DE DESIGN*

PROGRAMME DU WEST DATA FESTIVAL 2026

|       | MERCREDI 11 MARS <i>APRÈS-MIDI</i>                                                                                          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | SALLE DES CONGRÈS                                                                                                           | SALLE 1                                                                                                                                   | SALLE 2                                                                                                                                      | SALLE 3                                                                                                               | SALLE 4                                                                                                   | SALLE 5                                                                                                                                                 | SALLE 6                                                                                                                                                               |
| 13H45 | <b>13H45</b><br><br>KEYNOTE : COMMENT<br>AGIR POUR UN USAGE<br>RESPONSABLE DE L'IA ?<br><br><i>LAVAL MAYENNE TECHNOPOLE</i> |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 14H30 |                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 15H00 | <b>15H00</b><br><br>LA DYNAMIQUE<br>COLLECTIVE CYBER EN MAYENNE<br>ET EN RÉGION<br><br><i>CCI 53 / ANSSI / MEDEF</i>        | <b>15H00</b> - L'USAGE DES SITES WEB<br>À L'ÈRE DE L'IA                                                                                   | <b>15H00</b><br><br>IA : QUELS DÉFIS POUR<br>LE MANAGEMENT ?<br><br><i>ARACT</i>                                                             | <b>15H00</b><br><br>IA/BI : QUELLES COMPLÉMENTARI-<br>TÉS POUR LA PRISE DE<br>DÉCISIONS ?<br><br><i>RYDGE CONSEIL</i> | <b>15H00</b><br><br>COMMENT CONSTRUIRE<br>ET DÉPLOYER SON<br>INFRASTRUCTURE AGENTIQUE<br><br><i>GORIA</i> | <b>15H00</b><br><br>CAFÉ IA : USAGES DE<br>L'INTELLIGENCE<br>ARTIFICIELLE ET RETOURS D'EXPÉ-<br>RIENCE EN<br>ENTREPRISE<br><br><i>L'ÉCOLE DE DESIGN</i> | <b>15H00</b><br><br>QUAND L'IA SAIT LIRE VOS DOCU-<br>MENTS, VOS MAILS, VOTRE AGENDA<br>ET VOS BASES MÉTIERS<br><br><i>NIJAL AI</i>                                   |
| 15H30 |                                                                                                                             | <b>15H20</b> - DES AGENTS IA POUR LE<br>MARKETING                                                                                         |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 16H00 |                                                                                                                             | <b>15H40</b> - DÉMARRER EN DATA<br>POUR MIEUX VENDRE                                                                                      |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 16H00 | <b>16H00</b><br><br>LA GESTION DE CRISE<br>CYBER : FILM ET DÉBAT<br><br><i>CCI 53 / ANSSI / MEDEF</i>                       | <b>16H00</b> - RECOMMANDATION PRO-<br>DUIT PAR DEEP LEARNING QUAND<br>L'IA PRÉDICTIVE<br>RENCONTRE L'IA GÉNÉRATIVE<br><br><i>MV GROUP</i> |                                                                                                                                              | <b>16H00</b><br><br>RETOURS D'EXPÉRIENCES FITECO                                                                      | <b>16H00</b><br><br>UNE ÉQUIPE D'AGENTS<br>IA POUR ADAPTER LES<br>PROCESSUS MÉTIER<br><br><i>JEMS</i>     |                                                                                                                                                         | <b>16H00</b><br><br>TRANSFORMEZ VOS DOCUMENTS<br>EN AGENTS INTELLIGENTS : LE<br>RÔLE CLÉ DES MÉTADONNÉES<br>DANS UN RAG<br><br><i>IMAGES &amp; RÉSEAUX / AGILEDSS</i> |
| 16H30 |                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 17H00 | <b>17H00</b> - LA MONTÉE EN COMPÉ-<br>TENCES DES EXPERTS DU NUMÉ-<br>RIQUE<br><br><i>CCI 53 / ANSSI / MEDEF</i>             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       | <b>17H00</b> - CRÉER ET AUTOMATISER<br>SES AGENTS IA POUR ACCÉLÉRER<br>SON BUSINESS                       |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 17H30 |                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
|       |                                                                                                                             |                                                                                                                                           | <b>17H30</b><br><br>SEPT OMBRES DANS LA<br>CAVERNE DE TOCQUEVILLE : IA GÉ-<br>NÉRATIVE ET MODÉLISATION PLU-<br>RIELLE DE LA PENSÉE POLITIQUE | <b>17H30</b><br><br>ACTUS IA : CE QU'IL<br>FAUT RETENIR                                                               | <b>17H20</b> - CONSTRUIRE DES<br>OUTILS IA SOUVERAINS                                                     |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 18H00 |                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 18H30 | <b>18H30</b><br><br>FAKE NEWS :<br>LE GRAND JEU<br><br><br><i>ZOOM LAVAL</i><br><i>LAVAL MAYENNE TECHNOPOLE</i>             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 19H30 |                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |
| 20H30 |                                                                                                                             |                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |

PROGRAMME DU WEST DATA FESTIVAL 2026

| JEUDI 12 MARS <i>MATINÉE</i> |                                                                                                                                                  |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--|
|                              | SALLE DES CONGRÈS                                                                                                                                | SALLE 2                                                                                                     | SALLE 3                                                                   | SALLE 4                                                                   | HALL DES SALONS                                          |  |
| 8H30                         | OUVERTURE DES PORTES                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 9H00                         |                                                                                                                                                  |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 9H30                         | 09H30 - OUVERTURE DE LA MATINÉE<br><i>UNIV MANS</i>                                                                                              | 09H30<br>CONFÉRENCE IA : ORIGINES,<br>FONCTIONNEMENT ET CRÉATIVITÉ<br>NUMÉRIQUE<br><i>L'ÉCOLE DE DESIGN</i> | 09H30<br>QUIZ FEMMES ET SCIENCES<br><i>ZOOM</i>                           | 09H30<br>COMMENT FONCTIONNE L'IA, COMMENT<br>L'UTILISER ?<br><i>LYCIA</i> | 09H00 - 17H00<br>MUR DE L'IA<br><i>L'ÉCOLE DE DESIGN</i> |  |
| 10H00                        | 09H45<br>« USAGES ET COMPÉTENCES<br>NUMÉRIQUES : REPÈRES EUROPÉENS<br>POUR L'IA EN ÉDUCATION »<br><i>ALLIANCE COLOURS À L'UNIVERSITÉ DU MANS</i> |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 10H30                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 11H00                        | PAUSE                                                                                                                                            |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 11H30                        | 11H00<br>« IA ET INCLUSION : QUELLES<br>OPPORTUNITÉS POUR LES FEMMES<br>ET LES FILLES ? »<br><i>ALLIANCE COLOURS À L'UNIVERSITÉ DU MANS</i>      |                                                                                                             | 11H00<br>COMMENT FONCTIONNE L'IA, COMMENT<br>L'UTILISER ?<br><i>LYCIA</i> | 11H00<br>QUIZ FEMMES ET SCIENCES<br><i>ZOOM</i>                           |                                                          |  |
| 12H00                        | 12H00<br>KAHOOT<br><i>ALLIANCE COLOURS À L'UNIVERSITÉ DU MANS</i>                                                                                |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 12H30                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |
| 13H00                        | DÉJEUNER                                                                                                                                         |                                                                                                             |                                                                           |                                                                           |                                                          |  |

PROGRAMME DU WEST DATA FESTIVAL 2026

| JEUDI 12 MARS <i>APRÈS-MIDI</i>                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| SALLE DES CONGRÈS                                                                                      | SALLE 3                                                                                                                                        | HALL DES SALONS                                                              |
| <div>13H30</div> <div>L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, AU CŒUR DE LA CONFLICTUALITÉ</div> <div>ESIEA</div> | <div>13H30</div> <div>ATELIER PÉDAGOGIQUE : ENSEIGNER À L'ÈRE DE L'IA</div> <div>OUTILS ET BONNES PRATIQUES</div> <div>ÉCOLE DE DESIGN</div>   | <div>09H00 - 17H00</div> <div>MUR DE L'IA</div> <div>L'ÉCOLE DE DESIGN</div> |
|                                                                                                        | <div>14H10</div> <div>QU'EST-CE QU'APPRENDRE À L'ÈRE DES IA ?</div> <div>IUT DE LAVAL</div>                                                    |                                                                              |
|                                                                                                        | <div>14H50</div> <div>QUESTIONS D'INCLUSION ET DE SÉCURISATION DES APPRENTISSAGES</div> <div>IUT DE LAVAL</div>                                |                                                                              |
|                                                                                                        | <div>15H30</div> <div>LES PÉDAGOGIES AUGMENTÉES</div> <div>IUT DE LAVAL</div>                                                                  |                                                                              |
|                                                                                                        | <div>16H10</div> <div>PRÉSENTATION ET DÉMONSTRATION DE L'OUTIL MIXAP</div> <div>APPLICATION DE RÉALITÉ AUGMENTÉE</div> <div>IUT DE LAVAL</div> |                                                                              |
|                                                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                              |
|                                                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                              |
|                                                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                              |
|                                                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                              |